



นโยบายกองทัพเรือ

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

หน้าว่าง
(ปกหน้าด้านใน)



พระราชโอรสของสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

เนื่องในวันข้าราชการพลเรือน ๑ เมษายน ๒๕๖๐

“งานราชการนั้น คืองานของแผ่นดิน มีผลเกี่ยวเนื่องโดยตรงถึงประโยชน์ของประเทศชาติและประชาชนทุกคน ดังนั้น ข้าราชการ ผู้ปฏิบัติบริหารงานของแผ่นดิน จึงต้องทำความเข้าใจถึงความสำคัญในหน้าที่และความรับผิดชอบของตนให้ถ่องแท้ แล้วร่วมกันคิด ร่วมกันทำ ด้วยความอดทน สละเสี้ยว และด้วยความสุจริตจริงใจ โดยถือประโยชน์ที่จะเกิดจากงานเป็นหลักใหญ่ งานของแผ่นดิน ทุกส่วน จึงได้ดำเนินก้าวหน้าไปพร้อมกัน และสำเร็จประโยชน์ที่พึงประสงค์ คือยังความเจริญมั่นคงให้เกิดแก่ประเทศชาติและประชาชน ได้แท้จริงและยั่งยืนตลอดไป”



พลเรือเอก นริส ประทุมสุวรรณ
ผู้บัญชาการทหารเรือ



คำนำ

นโยบายกองทัพเรือประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ฉบับนี้ ถือเป็นเครื่องมือสำคัญในการกำหนดทิศทางและกรอบแนวทางการปฏิบัติงานของหน่วยต่าง ๆ ของกองทัพเรือในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ เพื่อรองรับการขับเคลื่อนและพัฒนาองค์กรตามยุทธศาสตร์ และวิสัยทัศน์กองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๖๗ ที่มุ่งสู่ “การเป็นหน่วยงานความมั่นคงทางทะเลที่มีบทบาทนำในภูมิภาค และเป็นเลิศในการบริหารจัดการ” ด้วยเป้าหมายร่วมในการเป็น “กองทัพเรือที่มีการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ” อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการดำเนินการในส่วนของงานสำคัญ จากวาระงานสำคัญและเร่งด่วนตามนโยบายรัฐบาล งานที่ต้องดำเนินการต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา และงานริเริ่มใหม่ตามแนวทางพัฒนากองทัพเรือ ตามร่างยุทธศาสตร์กองทัพเรือระยะ ๒๐ ปี โดยแบ่งเป็นด้านต่าง ๆ รวม ๑๐ ด้าน และมีการกำหนดเป้าหมายในนโยบายแต่ละข้ออย่างชัดเจน ซึ่งการจะทำให้สัมฤทธิ์ผลได้นั้น จำเป็นที่จะต้องอาศัยความร่วมมือร่วมใจของกำลังพลทุกนาย ในการทำงานเป็นทีมอย่างสมัครสมานสามัคคี ผ่านการจัดระบบงานที่ดี และการวางแผนบริหารจัดการที่มีการบูรณาการเพื่อให้หน่วยต่าง ๆ ได้ปฏิบัติงานอย่างประสานสอดคล้อง ด้วยความสำนึกรับผิดชอบในหน้าที่และความมุ่งมั่นทุ่มเท ในการปฏิบัติงานเพื่อกองทัพเรือ และประเทศชาติอันเป็นที่รักยิ่งของกำลังพลทุกนาย และสร้างคุณค่าให้สังคมเห็นว่า กองทัพเรือจะเป็นกองทัพที่ประชาชนเชื่อมั่นและภาคภูมิใจ ด้วยเจตนารมณ์ที่ว่า “ทหารเรือจะอยู่เคียงข้างประชาชน” ต่อไป

พลเรือเอก 

ผู้บัญชาการทหารเรือ

นโยบายกองทัพเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

ด้านทั่วไป



๑. พิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์อย่างเต็มกำลังความสามารถ

เป้าหมาย :

- (๑) สามารถจัดกำลังกองทัพเรือถวายความปลอดภัยแก่สถาบันพระมหากษัตริย์ ในพื้นที่รับผิดชอบของกองทัพเรือ และพื้นที่ที่ได้รับมอบหมายโดยไม่มีข้อบกพร่อง
- (๒) สามารถจัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติในวโรกาสและโอกาสอันสำคัญได้อย่างเรียบร้อยและสมพระเกียรติ
- (๓) สามารถดำเนินโครงการพระราชดำริและโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำรินในความรับผิดชอบของกองทัพเรือได้อย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง

๒. สนับสนุนการรักษาความสงบเรียบร้อยในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้

เป้าหมาย :

- (๑) ประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบของกองทัพเรือมีความปลอดภัยและได้รับการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น
- (๒) กำลังพลกองทัพเรือที่ปฏิบัติหน้าที่ในพื้นที่ที่มีความปลอดภัยและมีขวัญกำลังใจที่ดี
- (๓) การปฏิบัติของหน่วยงานกองทัพเรือในพื้นที่ที่มีความประสานสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกับหน่วยงานต่าง ๆ ในพื้นที่

๓. สนับสนุนการรักษาความสงบเรียบร้อยและเสริมสร้างความปรองดองสมานฉันท์ให้แก่คนในชาติ

เป้าหมาย :

- (๑) การรักษาความสงบเรียบร้อยในพื้นที่รับผิดชอบของกองทัพเรือเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดและเป็นไปด้วยความเรียบร้อย
- (๒) สามารถจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความปรองดองสมานฉันท์และส่งเสริมให้ประชาชนมีความยึดมั่นในสถาบันชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ อย่างต่อเนื่อง
- (๓) กำลังพลในกองทัพเรือมีความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการปรองดองและสามารถนำไปสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องต่อประชาชนได้

นโยบายกองทัพเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

ด้านทั่วไป

๔. สนับสนุนรัฐบาลในการแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติอย่างต่อเนื่อง

เป้าหมาย :

(๑) การแก้ไขปัญหาการทำการประมงผิดกฎหมายขาดการรายงานและไร้การควบคุมเป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนด

(๒) สามารถดำรงการปฏิบัติในการแก้ไขปัญหาแรงงานต่างด้าวและการย้ายถิ่นฐานแบบไม่ปกติที่ส่งผลกระทบต่อประเทศไทยได้อย่างต่อเนื่อง

(๓) การป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติดและการสกัดกั้นปราบปรามยาเสพติดภายในหน่วย และในพื้นที่รับผิดชอบตลอดจนทะเลชายฝั่งและเกาะแก่ง การสนับสนุนการบำบัดฟื้นฟูและสนับสนุนส่วนราชการอื่นที่เกี่ยวข้องตามนโยบายรัฐบาล รวมทั้งการรณรงค์การแก้ไขปัญหายาเสพติด เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ



๕. เตรียมการรองรับการจัดตั้งศูนย์อำนวยการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล

เป้าหมาย :

(๑) มีโครงสร้าง การจัดส่วนราชการ อัตรากำลังพล และแนวทางการบรรจุกำลังพลที่ชัดเจน

(๒) มีกฎระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง ระเบียบปฏิบัติประจำ และคู่มือการปฏิบัติงานรองรับการปฏิบัติการ

(๓) มีการจัดทำแผนแม่บทการพัฒนา ศรชล. นโยบาย ผอ.ศรชล. แผนปฏิบัติราชการประจำปี การจัดทำคำขอและจัดสรรงบประมาณ เพื่อใช้ในการบริหารงานภายในอย่างเป็นรูปธรรม

(๔) มีการพัฒนาระบบแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศ และการแสดงภาพสถานการณ์ในทะเล (MDA) ให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

(๕) มีการจัดหาและพัฒนาอาคาร สถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานของ บก.ศรชล. ศรชล.ภาค และ ศรชล.จังหวัด

(๖) มีการพัฒนาองค์ความรู้และองค์บุคคลในทุกกระดับให้มีความพร้อมในการบังคับใช้กฎหมาย และการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล

(๗) มีการพัฒนาบทบาท และส่งเสริมภาพลักษณ์ของ ศรชล. ให้เป็นหน่วยงานหลักในการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเลทั้งในระดับภายในประเทศและระหว่างประเทศ

นโยบายกองทัพเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ด้านทั่วไป

๖. พัฒนาระบบการสวัสดิการและการบริการกำลังพลให้มีความสะดวก รวดเร็ว และมีมาตรฐานในการให้บริการที่ดี

เป้าหมาย :

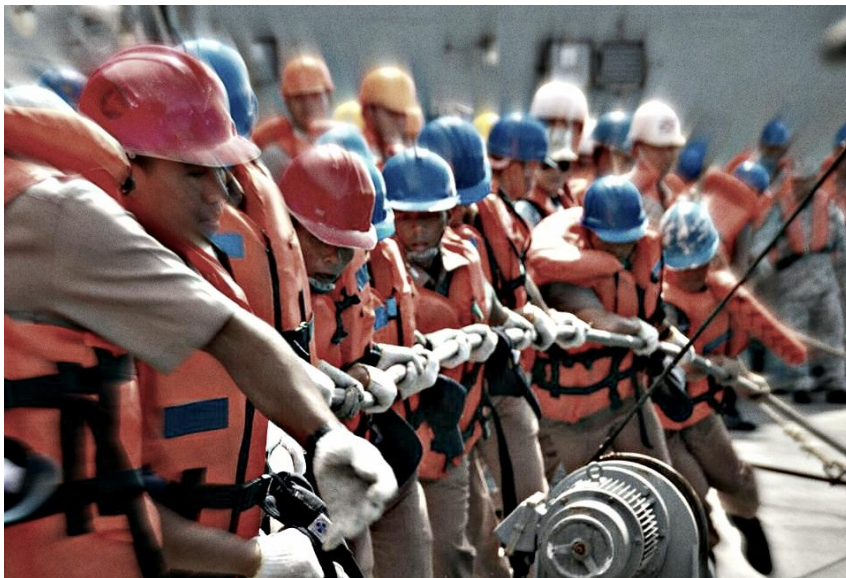
(๑) กำลังพลประจำการ นอกประจำการ และครอบครัว มีความพึงพอใจในการติดต่อราชการ เพื่อขอรับสวัสดิการด้านต่าง ๆ

(๒) กำลังพลประจำการ นอกประจำการ และครอบครัว มีความพึงพอใจในการติดต่อขอรับบริการสุขภาพจากโรงพยาบาลและหน่วยพยาบาลของกองทัพเรือ

๗. ปรับปรุงและพัฒนามาตรฐานการปฏิบัติงานของกองทัพเรืออย่างต่อเนื่อง โดยการเสริมจุดแข็งในการปฏิบัติการทางทหารของกองทัพเรือ และกำหนดคู่แข่ง เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ

เป้าหมาย :

การดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานของคณะทำงานขับเคลื่อนยุทธศาสตร์กองทัพเรือและนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ กองทัพเรือ (คยน.ทร.)



TEAM SYNERGY

นโยบายกองทัพเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ด้านการกำหนดยุทธศาสตร์และโครงสร้างกำลังรบ

๑. ทบทวนและจัดทำนโยบายกองทัพเรือ ๕ ปี ให้สอดคล้องตามร่างยุทธศาสตร์กองทัพเรือ ระยะ ๒๐ ปี

เป้าหมาย :

มีผลการทบทวนและจัดทำนโยบายกองทัพเรือ ๕ ปี รองรับการดำเนินการตามแนวทางพัฒนาและแผนการพัฒนาขีดความสามารถของกองทัพเรือ ตามร่างยุทธศาสตร์กองทัพเรือระยะ ๒๐ ปี

๒. ปรับปรุงโครงสร้างตามแผนการปรับปรุงโครงสร้างกองทัพเรือรองรับแผนแม่บทการปฏิรูป การบริหารจัดการและปรับปรุงโครงสร้างกระทรวงกลาโหม พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๙

เป้าหมาย :

การดำเนินการเป็นไปตามแผนการปรับปรุงโครงสร้างกองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๙ และขั้นตอนของกระบวนการพิจารณาและปรับปรุงอัตรากองทัพเรือ

๓. ศึกษาทบทวนแนวทางการเตรียมกำลังและใช้กำลังของกองทัพเรือ

เป้าหมาย :

(๑) ทบทวนระดับความพร้อมรบของกองทัพเรือ ให้เหมาะสมกับสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงไป โดยให้มีระดับความพร้อมรบที่ทันสมัย มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์กองทัพเรือระยะ ๒๐ ปี การจัดหากำลังรบเข้าประจำการ และการปลดระวาง/ทะเบียนยุทธโศปกรณ์

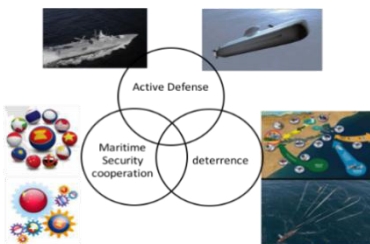
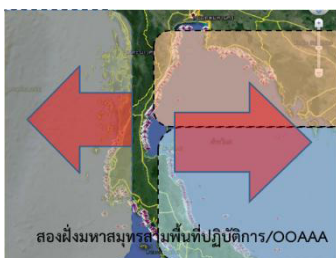
(๒) ทบทวนแนวทางการใช้กำลังตามแผนป้องกันประเทศของกองทัพเรือ ให้สอดคล้องกับ แนวทางการใช้กำลังตามยุทธศาสตร์กองทัพเรือระยะ ๒๐ ปี การจัดหากำลังรบเข้าประจำการ และการปลดระวาง/ทะเบียนยุทธโศปกรณ์

(๓) มีการศึกษาแนวทางพัฒนาขีดความสามารถระบบและยุทธโศปกรณ์ให้สอดคล้องกับแผนงานพัฒนาการปฏิบัติการร่วมระหว่างกองทัพเรือ และกองทัพอากาศ

๔. ศึกษาแนวทางพัฒนาและขยายขีดความสามารถฝั่งทะเลอันดามัน

เป้าหมาย :

มีผลการศึกษาแนวทางการพัฒนาและขยายขีดความสามารถฝั่งทะเลอันดามัน



นโยบายกองทัพเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ด้านการกำหนดยุทธศาสตร์และโครงสร้างกำลังรบ

๕. เตรียมการรองรับการมีเรือดำน้ำเข้ามาประจำการ

เป้าหมาย :

มีผลการศึกษาแนวทางการใช้เรือดำน้ำ การปรับโครงสร้างของกองเรือดำน้ำ กองเรือยุทธการ ในภาพรวม และแนวทางการพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกและระบบสนับสนุนให้มีขีดความสามารถรองรับการมีเรือดำน้ำเข้าประจำการ

๖. พัฒนาขีดความสามารถของกำลังทหารพรานนาวิกโยธิน ให้บรรลุวัตถุประสงค์การจัดตั้งตามมติคณะรัฐมนตรีและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

เป้าหมาย :

- (๑) มีการประเมินผลการปฏิบัติงานขีดความสามารถของกำลังทหารพรานนาวิกโยธิน (องค์บุคคล ความรู้ ยุทธโศปกรณ์ องค์กรวิธี)
- (๒) พัฒนาขีดความสามารถกำลังทหารพรานนาวิกโยธินให้เทียบเท่าทหารหลัก

๗. ขยายกรอบความร่วมมือระหว่างกองทัพเรือกับกองทัพเรือประเทศสมาชิกอาเซียน ที่มีอาณาเขตทางทะเลติดต่อกับประเทศไทย และดำรงความสัมพันธ์ที่ดีกับกองทัพเรือประเทศมหาอำนาจอย่างสมดุล

เป้าหมาย :

- (๑) มีความก้าวหน้าในการดำเนินนโยบายระหว่างประเทศโดยมุ่งเน้นการขยายกรอบความร่วมมือระหว่างกองทัพเรือกับกองทัพเรือเวียดนามในระดับการประชุม Navy to Navy Talks
- (๒) สามารถดำรงความร่วมมือในด้านต่าง ๆ กับกองทัพเรือประเทศมหาอำนาจได้อย่างสมดุล



นโยบายกองทัพเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

ด้านการกำลังพล

๑. จัดทำแนวทางการบริหารจัดการเพื่อเตรียมกำลังพลสำหรับตำแหน่งงานในระดับสูงที่สำคัญของกองทัพเรือ

เป้าหมาย :

มีแนวทางการบริหารจัดการเพื่อเตรียมกำลังพลสำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงที่สำคัญเพื่อขับเคลื่อนหน่วยงานและองค์กรที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรม

๒. บริหารและพัฒนากำลังพลตามหลักขีดสมรรถนะและระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานของกำลังพลกองทัพเรือ

เป้าหมาย :

- (๑) มีแนวทางการนำผลการประเมินตามหลักขีดสมรรถนะและการประเมินผลการปฏิบัติงานกำลังพลกองทัพเรือไปใช้ในการบริหารกำลังพล การพัฒนากำลังพล และการรักษากำลังพลที่ได้ผลเป็นรูปธรรมยิ่งขึ้น
- (๒) พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการจัดการทรัพยากรบุคคลของ ทร. (HRMISS) ให้สามารถสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓. ศึกษาแนวทางการแก้ไขปัญหาการขาดแคลนนายทหารสัญญาบัตร (นายทหาร ก.) ชั้นยศนาวาตรี – เรือเอก

เป้าหมาย :

มีผลการศึกษาปัญหาการขาดแคลนนายทหารสัญญาบัตร (นายทหาร ก.) ชั้นยศนาวาตรี – เรือเอกที่เกิดขึ้นจากแผนการผลิตนักเรียนนายเรือในปัจจุบัน เพื่อให้กองทัพเรือทราบหรือพิจารณาสั่งการให้ส่วนที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามผลการศึกษาดังกล่าว

๔. พัฒนากำลังพลให้มีทักษะในการติดต่อประสานงานและปฏิบัติการร่วมกับกองทัพเรือมิตรประเทศ และสนับสนุนการก้าวไปสู่การเป็นหน่วยงานความมั่นคงทางทะเลที่มีบทบาทนำในภูมิภาคของกองทัพเรือ

เป้าหมาย :

กำลังพลกองทัพเรือ มีทักษะการใช้ภาษาสากลในการติดต่อประสานงานและปฏิบัติการร่วมกับกองทัพเรือมิตรประเทศในระดับที่เหมาะสมตามตำแหน่งงานและชั้นยศ

๕. ปรับปรุงการมอบอำนาจกองทัพเรือให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

เป้าหมาย :

กระจายอำนาจในการบริหารงานกองทัพเรือ โดยสอดคล้องกับคำสั่งการมอบอำนาจและนโยบายของกระทรวงกลาโหม และกองทัพไทย

นโยบายกองทัพเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

ด้านการข่าว

๑. พัฒนาขีดความสามารถงานด้านข่าวกรองทางการภาพของกองทัพเรือให้ทันสมัย รองรับสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคงในปัจจุบันและอนาคต

เป้าหมาย :

- (๑) กำลังพลด้านการข่าวของกองทัพเรือ มีการพัฒนาความรู้ในงานด้านข่าวกรองทางการภาพ และสามารถใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ด้านข่าวกรองทางการภาพได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- (๒) กองทัพเรือมีการพัฒนาเทคโนโลยีด้านข่าวกรองทางการภาพให้ทันสมัย

๒. พัฒนาเครือข่ายข่าวภาคประชาชน ให้สามารถตอบสนองความต้องการด้านการข่าวของกองทัพเรือ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าหมาย :

กองทัพเรือมีแหล่งข่าวภาคประชาชน (ข่าวลับ/ข่าวเปิด) ครอบคลุมในทุกพื้นที่ที่รับผิดชอบ สามารถแจ้งข่าวสารด้านความมั่นคงทั้งทางบกและทางทะเล รวมทั้งมีการพัฒนาขีดความสามารถด้านการข่าว/ข่าวกรองอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์และสนับสนุนการปฏิบัติข่าวสาร เพื่อสนับสนุนภารกิจของกองทัพเรืออย่างรอบด้าน

๓. บูรณาการข้อมูลข่าวสารระหว่างหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกกองทัพเรือ ตลอดจนต่างประเทศให้มีประสิทธิภาพ

เป้าหมาย :

หน่วยงานด้านการข่าวของกองทัพเรือ มีการแลกเปลี่ยนข่าวสาร/ข่าวกรองกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอก ตลอดจนต่างประเทศ อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการสร้างความไว้วางใจในการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร/ข่าวกรองระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง

๔. เพิ่มมาตรการด้านการรักษาความปลอดภัยที่ตั้งหน่วย และพื้นที่รับผิดชอบของกองทัพเรือ ด้วยการบูรณาการระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) ตลอดจนปรับปรุงคุณภาพและมาตรฐานของระบบ ให้สามารถเชื่อมโยงข้อมูล เพื่อใช้ประโยชน์ร่วมกันระหว่างหน่วยงานทั้งภายในและนอกกองทัพเรือ

เป้าหมาย :

บูรณาการสัญญาณภาพจากระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิดในภาพรวม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเฝ้าระวัง



Intelligence



นโยบายกองทัพเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

ด้านยุทธการและการฝึก

๑. ดำรงการปฏิบัติการร่วมกับกองกำลังนานาชาติและมิตรประเทศในการป้องกันและปราบปรามโจรสลัด และการปล้นเรือที่เป็นภัยคุกคามร่วมของภูมิภาค

เป้าหมาย :

(๑) สามารถจัดกำลังพลร่วมปฏิบัติงานกับกองกำลังผสมทางทะเล เพื่อปราบปรามโจรสลัดร่วมกับกองกำลังนานาชาติได้อย่างต่อเนื่อง

(๒) สามารถจัดกำลังร่วมการลาดตระเวนร่วมในช่องแคบมะละกาได้อย่างต่อเนื่อง

๒. พัฒนาการฝึกให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์และสามารถนำผลการฝึกไปพัฒนาแนวทางการใช้กำลังของกองทัพเรือให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

เป้าหมาย :

(๑) ผลการฝึกกองทัพเรือมีความชัดเจนและสามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงหลักนิยมและแนวทางการใช้กำลังของกองทัพเรือได้อย่างเป็นรูปธรรม

(๒) มีการพัฒนาการฝึกร่วมระหว่างกองทัพเรือและกองทัพอากาศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานร่วมกัน

(๓) การฝึกผสมและร่วม/ผสมต่าง ๆ สามารถรักษาสมดุลความสัมพันธ์ระหว่างกองทัพเรือกับกองทัพเรือชาติมหาอำนาจ

๓. พัฒนาระบบงานด้านการปฏิบัติการข่าวสาร และบูรณาการขีดความสามารถการปฏิบัติการข่าวสารเชิงรุกเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการกิจของกองทัพเรือ

เป้าหมาย :

(๑) หน่วยงานในกองทัพเรือมีความเข้าใจและให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติการข่าวสารเพื่อสนับสนุนภารกิจของหน่วยให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

(๒) หน่วยงานในกองทัพเรือมีช่างภาพสนาม (COMBAT CAMERA) และผู้รายงานข่าวสนาม (FIELD REPORTER) เพื่อทำหน้าที่ในการปฏิบัติการข่าวสารด้านการประชาสัมพันธ์งานของหน่วยในเชิงรุก

(๓) มีการบูรณาการขีดความสามารถการปฏิบัติการข่าวสารเชิงรุกในการสร้างมวลชนสนับสนุนงานและภารกิจของกองทัพเรือ รวมทั้งดำเนินการปฏิบัติการข่าวสารในการสร้างความร่วมมือจากกำลังพลภายในกองทัพ

(๔) สามารถสื่อสารให้คนในองค์กรและทุกหน่วยงานกองทัพเรือเข้าใจเป็นไปในแนวทางเดียวกัน

(๕) คณะทำงานสื่อสารข้อมูลข่าวสาร กองทัพเรือได้รับการบรรจุกำลังพลที่รับผิดชอบโดยตรง และมีเครื่องมือเพียงพอสำหรับการปฏิบัติงาน

(๖) มีการประเมินผลโครงสร้างคณะกรรมการปฏิบัติการข่าวสารของกองทัพเรือในทุกระดับ

๔. สนับสนุนการปฏิบัติการตามยุทธศาสตร์เพื่อเสริมความมั่นคงของชาติ ยุทธศาสตร์ความมั่นคงตามแนวชายแดน และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ด้านความมั่นคง

เป้าหมาย :

สามารถบูรณาการแผนงานโครงการในส่วนความรับผิดชอบของกองทัพเรือ เพื่อพัฒนาพื้นที่จังหวัดชายแดนและชายทะเล และดำรงการปฏิบัติให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนด

นโยบายกองทัพเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

ด้านการส่งกำลังบำรุง

๑. พัฒนาพื้นที่ของ ทร. สนับสนุนการพัฒนาประเทศตามนโยบายของรัฐบาล

เป้าหมาย :

- (๑) มีผลการศึกษาแนวทางการพัฒนาพื้นที่สนามบินอุตะเถาให้เป็นท่าอากาศยานเชิงพาณิชย์แห่งที่ ๓ และสามารถนำไปจัดทำเป็นแผน/โครงการก่อสร้างที่ชัดเจน
- (๒) มีผลการศึกษาแนวทางการพัฒนาพื้นที่ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบที่ชัดเจนตามแนวนโยบายการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสร้างความเชื่อมโยงด้านการขนส่งของประเทศและสามารถนำไปจัดทำเป็นแผน/โครงการก่อสร้างที่ชัดเจน



๒. พัฒนารฐานข้อมูลที่ดินของกองทัพเรือให้มีความทันสมัยและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ตามยุทธศาสตร์ที่ดินของกองทัพเรือได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าหมาย :

- (๑) มีฐานข้อมูลที่ดินของกองทัพเรือที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันสมัย
- (๒) มีแนวเขตที่ดินของกองทัพเรือที่ชัดเจนและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการเพื่อการพัฒนาที่ดินของกองทัพเรือได้อย่างเป็นรูปธรรม

๓. สนับสนุนการจัดการสิ่งอุปกรณ์จากกิจการของอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ

เป้าหมาย :

กองทัพเรือสามารถสนับสนุนการจัดการสิ่งอุปกรณ์จากกิจการของอุตสาหกรรมป้องกันประเทศได้ตามแผนโดยสมบูรณ์

๔. พัฒนาระบบสนับสนุนการบริหารสินทรัพย์ในการส่งกำลังบำรุงของกองทัพเรือ ให้สามารถประสานแลกเปลี่ยนข้อมูลและรายงานผลได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และทันสมัย

เป้าหมาย :

กองทัพเรือมีการบริหารสินทรัพย์ในการส่งกำลังบำรุงของกองทัพเรือ ประเภททุทุโประกรณ์ทางทหาร ForceAsset-IT และครุภัณฑ์ประจำสำนักงาน SupAsset โดยนำระบบสารสนเทศมาบริหารข้อมูลระหว่างหน่วยรับผิดชอบทุทุโประกรณ์และครุภัณฑ์ประจำสำนักงาน เพื่ออำนวยความสะดวกในการวางแผนการส่งกำลังบำรุง และให้ผู้บังคับบัญชาใช้เป็นฐานข้อมูลประกอบการตัดสินใจ

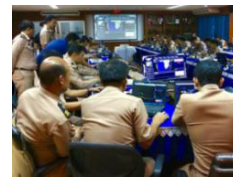
นโยบายกองทัพเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

ด้านการสื่อสารและสารสนเทศ

๑. พัฒนาขีดความสามารถในการรักษาความปลอดภัยทางการสื่อสารและสารสนเทศกองทัพเรือ

เป้าหมาย :

- (๑) กองทัพเรือมีขีดความสามารถในการรักษาความปลอดภัยทางการสื่อสารและสารสนเทศ
- (๒) ระบบรักษาความปลอดภัยทางการสื่อสารสามารถรองรับการใช้งานได้ทั้ง ANALOG และ DIGITAL และครอบคลุมทุกชั้นความลับ
- (๓) สามารถควบคุมการเข้าถึงและการใช้งานในระบบสารสนเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ



๒. พัฒนาขีดความสามารถด้านสงครามไซเบอร์

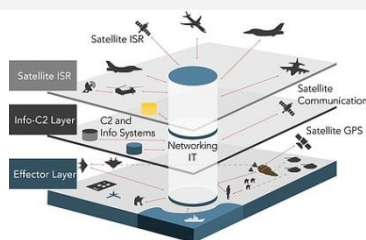
เป้าหมาย :

- (๑) กองทัพเรือมีขีดความสามารถในการปฏิบัติการด้านสงครามไซเบอร์ทั้งเชิงรุกและเชิงรับ
- (๒) กองทัพเรือมีการจัดตั้งศูนย์ไซเบอร์

๓. พัฒนาระบบการสื่อสารและสารสนเทศของกองทัพเรือเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมบังคับบัญชาตามหลักการของสงครามที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง

เป้าหมาย :

- (๑) โครงข่ายการสื่อสารโทรคมนาคมมีความพร้อม และเชื่อถือได้
- (๒) มีการพัฒนาระบบการสื่อสารและควบคุมบังคับบัญชา ตามโครงการพัฒนาขีดความสามารถสำหรับสงครามที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง ระยะที่ ๑ และ ๒



๔. พัฒนาระบบสำนักงานอัตโนมัติของกองทัพเรือให้มีมาตรฐานระดับสากล

เป้าหมาย :

- (๑) ระบบสำนักงานอัตโนมัติมีความพร้อม ใช้งานง่ายสะดวก และทันสมัย
- (๒) มีระบบจัดเก็บฐานข้อมูลและสำนักงานอิเล็กทรอนิกส์กองทัพเรือ (Cloud Navy) รองรับระบบฐานข้อมูลสำนักงานอิเล็กทรอนิกส์ของภาครัฐ (Cloud Government)

นโยบายกองทัพเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

ด้านกิจการพลเรือน

๑. พัฒนาระบบงานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และการช่วยเหลือประชาชนให้มีประสิทธิภาพ

เป้าหมาย :

(๑) แผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยทางทะเลในส่วนความรับผิดชอบของกองทัพเรือมีความทันสมัยและชัดเจน

(๒) กองทัพเรือสามารถให้ความช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบของกองทัพเรือและในพื้นที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างรวดเร็ว

(๓) มีการฝึกซ้อมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในพื้นที่ต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ



๒. เผยแพร่และประชาสัมพันธ์ผลการปฏิบัติงานของกองทัพเรืออย่างต่อเนื่อง

เป้าหมาย :

(๑) กองทัพเรือมีภาพลักษณ์ที่ดีและได้รับแรงสนับสนุนจากสังคมและประชาชนอย่างต่อเนื่อง

(๒) กองทัพเรือและหน่วยรองในภูมิภาคมีขีดความสามารถในการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ที่หลากหลายและได้รับความสนใจจากสังคมและประชาชน



๓. พัฒนาขีดความสามารถในงานอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทางทะเล

เป้าหมาย :

(๑) กองทัพเรือมีภาพลักษณ์ที่ดีในด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรในทะเลและชายฝั่ง

(๒) สามารถส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถเครือข่ายความร่วมมือในการอนุรักษ์ทรัพยากรในทะเลและชายฝั่ง

(๓) งานในโครงการพระราชดำริที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์ทรัพยากรในทะเลและชายฝั่งที่กองทัพเรือรับผิดชอบทุกโครงการ ต้องมีแผนงานรองรับ

นโยบายกองทัพเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

ด้านการวิจัยและพัฒนา



๑. ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาที่ใช้นวัตกรรมเพื่อการพึ่งพาตนเอง

เป้าหมาย :

- (๑) ผลงานวิจัยและพัฒนาของกองทัพเรือตอบสนองต่อความต้องการที่แท้จริงของหน่วยผู้ใช้
- (๒) ผลงานวิจัยและพัฒนาของกองทัพเรือสามารถนำไปสู่สายการผลิตอย่างเป็นรูปธรรม
- (๓) งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับโครงสร้างกำลังรบ ที่ได้รับการอนุมัติปิดโครงการแล้ว ให้นำไปทดสอบทดลองใช้งาน เพื่อนำเข้าสู่สายการผลิตใช้งานต่อไป
- (๔) มีอาวุธยุทโธปกรณ์ที่ได้จากการวิจัยเพื่อพึ่งพาตนเอง ที่มีมาตรฐาน เข้าประจำการอย่างเป็นรูปธรรม เช่น ทู่นระเบิด อากาศยาน FUVEC เป็นต้น
- (๕) การพิจารณาและดำเนินโครงการวิจัยและพัฒนาเป็นไปตามยุทธศาสตร์การวิจัยและพัฒนาของกองทัพเรือ รวมทั้งมีการจัดทำโครงการวิจัยและพัฒนาเชิงนวัตกรรม เพื่อนำไปสู่สายการผลิตใช้งานต่อไป

๒. ขยายเครือข่ายความร่วมมือเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการวิจัยและพัฒนายุทธโธปกรณ์ของกองทัพเรือ

เป้าหมาย :

- (๑) มีเครือข่ายในการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และให้การสนับสนุนด้านการวิจัยและพัฒนาาร่วมกันอย่างต่อเนื่อง
- (๒) มีขีดความสามารถในการวิจัยและพัฒนาารองรับทิศทางการพัฒนายุทธโธปกรณ์ในอนาคต

๓. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาทางเทคโนโลยี

เป้าหมาย :

มีสิ่งอำนวยความสะดวกที่ทันสมัยรองรับการพัฒนาด้านการวิจัยและพัฒนาได้อย่างเหมาะสม

นโยบายกองทัพเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

ด้านการบริหารจัดการ

๑. พัฒนาระบบการบริหารจัดการของกองทัพเรือสู่ความเป็นเลิศ

เป้าหมาย :

- (๑) ระบบการบริหารจัดการของ ทร. เป็นไปตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA)
- (๒) หน่วยต่างๆ มีคู่มือการปฏิบัติงานครบถ้วนตามกระบวนการตามภารกิจหลักของหน่วย
- (๓) กระบวนการที่สำคัญของหน่วยได้รับการปรับปรุงและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์กองทัพเรือเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรขีดสมรรถนะสูงและนวัตกรรม
- (๔) พัฒนาระบบสารสนเทศสนับสนุนการจัดการความรู้ของกองทัพเรือ (RTN KM IT) ให้สามารถบูรณาการเข้ากับการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒. พัฒนาระบบข้อมูลสินทรัพย์ของกองทัพเรือเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและสะท้อนต้นทุน

เป้าหมาย :

หน่วยเทคนิคกลุ่มเป้าหมาย ๑๒ หน่วยมีข้อมูลบัญชีสินทรัพย์ครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน

๓. พัฒนาระบบ RTN ERP ให้สามารถสนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรของกองทัพเรืออย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าหมาย :

- (๑) ระบบ RTN ERP สามารถใช้ในการจัดทำแผนปฏิบัติการและค่าของงบประมาณของกองทัพเรือได้อย่างเป็นรูปธรรมเพื่อประหยัดเวลาและขั้นตอนทางธุรการที่ไม่จำเป็น
- (๒) ระบบ RTN ERP สามารถใช้ในการบริหารโครงการจัดหายุทธโศภรณ์ของกองทัพเรือได้อย่างเป็นรูปธรรม
- (๓) ระบบ RTN ERP สามารถสนับสนุนการพัฒนาระบบข้อมูลสินทรัพย์ของกองทัพเรือได้อย่างมีประสิทธิภาพ

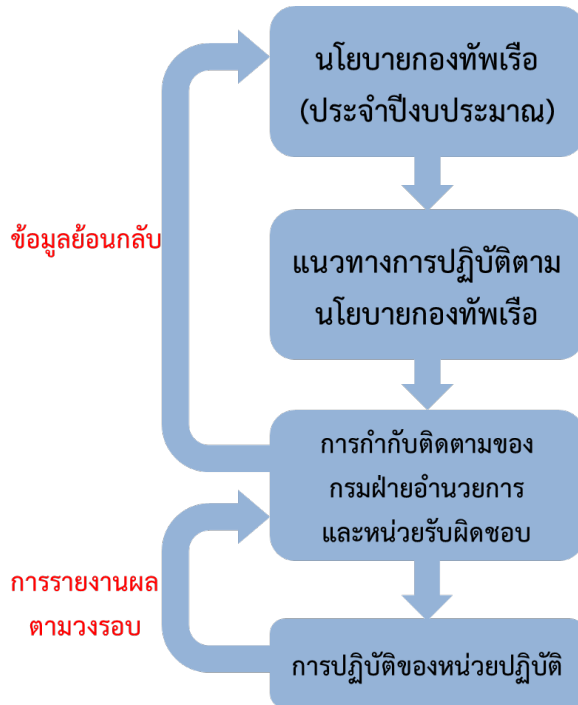
๔. พัฒนาการตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของกองทัพเรือ เพื่อให้มีความเป็นระบบ และมีการบูรณาการสำหรับใช้เป็นเครื่องมือในการกำกับดูแลการขับเคลื่อนกองทัพเรือที่มีประสิทธิภาพ

เป้าหมาย :

- (๑) มีการตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการและคณะทำงานที่สำคัญภายใต้การบริหารจัดการขององค์กรกลาง เพื่อประเมินการทำงานกับเสนอแนะหนทางปฏิบัติในทิศทางที่สอดคล้องเหมาะสมต่อการดำเนินการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (๒) มีการบูรณาการการตรวจสอบและประเมินผลแบบองค์รวมของการตรวจราชการของกรมทหารเรือ การประเมินองค์กรด้วยตนเองตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐของคณะทำงาน PMQA กองทัพเรือ การจัดการความรู้ของคณะกรรมการจัดการความรู้กองทัพเรือ และการตรวจอื่น ๆ ที่สำคัญ พร้อมกับวิเคราะห์และเสนอแนะแนวทางที่เหมาะสมในการขับเคลื่อนกองทัพเรือให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

นโยบายกองทัพเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

กระบวนการนโยบายกองทัพเรือ



การนำนโยบายกองทัพเรือ สู่การปฏิบัติ และการประเมินผล

เพื่อให้ผู้บังคับบัญชา รวมทั้งกรมฝ่ายอำนวยการ และหน่วยรับผิดชอบในการกำกับดูแลนโยบายกองทัพเรือแต่ละด้าน ได้รับทราบการดำเนินงานและผลการปฏิบัติตามนโยบายกองทัพเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ของหน่วยต่าง ๆ จึงให้ปฏิบัติ ดังนี้

๑. กรมฝ่ายอำนวยการ และหน่วยรับผิดชอบนโยบายกองทัพเรือแต่ละด้าน จัดทำแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายกองทัพเรือ เสนอกรมยุทธการทหารเรือ รวบรวมข้อมูลเพื่อบันทึกในระบบสารสนเทศการรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายกองทัพเรือ สำหรับให้หน่วยขึ้นตรงกองทัพเรือ และหน่วยเฉพาะกิจกองทัพเรือ นำไปกำหนดแนวทางการดำเนินการให้สอดคล้อง และรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายกองทัพเรือ ในระบบสารสนเทศตามวงรอบที่กำหนด หรือตามที่กรมยุทธการทหารเรือ จะประสาน

๒. กรมยุทธการทหารเรือ รวบรวมผลการปฏิบัติตามนโยบายกองทัพเรือประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ จากกรมฝ่ายอำนวยการและหน่วยรับผิดชอบนโยบายแต่ละด้าน และสรุปรายงานผลเสนอกองทัพเรือ ภายในเดือนกุมภาพันธ์ และกรกฎาคม ๒๕๖๑

